

Додаток 1  
до Методичних рекомендацій  
щодо підготовки листа  
очікувань власника  
(пункт 3)

З А Т В Е Р Д Ж Е Н О  
*Національна академія аграрних наук України*  
*В.О. президента* *Гришук Гер*  
(найменування уповноваженого органу управління  
державного унітарного підприємства, номер та дата  
протоколу загальних зборів акціонерів (учасників)  
господарського товариства, у статутному капіталі якого  
більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)  
*24.12.2024*

## ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство «Дослідне господарство «Подільське» Тернопільської державної сільськогосподарської дослідної станції Інституту сільського господарства Карпатського регіону Національної академії аграрних наук України»

(Код згідно з ЄДРПОУ - 36979291)

(найменування державного унітарного підприємства або господарського товариства,  
у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

на 2025 рік

### Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Дослідне господарство «Подільське» Тернопільської державної сільськогосподарської дослідної станції Інституту сільського господарства Карпатського регіону Національної академії аграрних наук України», як юридична особа, є державним сільськогосподарським підприємством, яке створене з метою організаційно-господарського забезпечення Станції - Тернопільській державній сільськогосподарській дослідній станції Інституту сільського господарства Карпатського регіону Національної академії аграрних наук України та Науковій установі - Інституту сільського господарства Карпатського регіону Національної академії аграрних наук України умов для своєчасного та високоякісного проведення наукових досліджень та їх апробації, виробництва оригінального, елітного та репродукційного насіння сільськогосподарських культур і саджанців.

Основними напрямками та видами діяльності Підприємства є дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук, активне сприяння станції та науковій установі, яким воно підпорядковане, а також іншим науковим установам в роботі по проведенню наукових дослідів, виробничої перевірки і впровадженню науково-технічних розробок; сприяння на взаємовигідній основі науковим установам в їх діяльності по поширенню серед державних підприємств та організацій, а також інших господарюючих суб'єктів досягнень науки, техніки і передового досвіду у виробництво; виробництво оригінального, елітного та репродукційного насіння сільськогосподарських культур та саджанців, вирощування племінного молодняка худоби.

Види діяльності Підприємства згідно з КВЕД :

- 01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур (основний)
- 01.13 Вирощування овочів і баштанних культур, коренеплодів і бульбоплодів
- 01.15 Вирощування тютюну
- 01.19 Вирощування інших однорічних і дворічних культур
- 01.29 Вирощування інших багаторічних культур
- 01.46 Розведення свиней
- 01.61 Допоміжна діяльність у рослинництві
- 01.63 Після урожайна діяльність
- 01.64 Оброблення насіння для відтворення
- 03.12 Прісноводне рибальство
- 10.11 Виробництво м'яса
- 10.61 Виробництво продуктів борошномельно-круп'яної промисловості
- 10.71 Виробництво хліба та хлібобулочних виробів; виробництво борошняних кондитерських виробів, тортів і тістечок нетривалого зберігання
- 10.81 Виробництво цукру
- 10.85 Виробництво готової їжі та страв
- 10.91 Виробництво готових кормів для тварин, що утримуються на фермах
- 47.11 Роздрібна торгівля в неспеціалізованих магазинах переважно продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами
- 46.21 Оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин
- 46.23 Оптова торгівля живими тваринами
- 46.31 Оптова торгівля фруктами й овочами
- 46.32 Оптова торгівля м'ясом і м'ясними продуктами
- 47.19 Інші види роздрібної торгівлі в неспеціалізованих магазинах
- 47.22 Роздрібна торгівля м'ясом і м'ясними продуктами в спеціалізованих магазинах
- 47.23 Роздрібна торгівля рибою, ракоподібними та молюсками в спеціалізованих магазинах
- 47.24 Роздрібна торгівля хлібобулочними виробами, борошняними та цукровими кондитерськими виробами в спеціалізованих магазинах
- 47.29 Роздрібна торгівля іншими продуктами харчування в спеціалізованих магазинах
- 46.36 Оптова торгівля цукром, шоколадом і кондитерськими виробами
- 46.38 Оптова торгівля іншими продуктами харчування, у тому числі рибою, ракоподібними та молюсками
- 47.99 Інші види роздрібної торгівлі поза магазинами
- 49.41 Вантажний автомобільний транспорт
- 52.10 Складське господарство
- 72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук

Підприємство, здійснюючи організаційно-господарське забезпечення експериментальних та інших робіт, які проводяться Станцією та Науковою установою, несе відповідальність за своєчасне і якісне їх проведення. Впровадження наукових розробок в Підприємстві здійснюється спеціалістами Підприємства під наглядом наукових працівників Станції та Наукової установи на договірній основі.

#### **Фінансові цілі діяльності Підприємства**

Підприємство має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань. Це включає:

- 1) отримання доходу, достатнього для покриття витрат Підприємства, оскільки Підприємство здійснює свою діяльність на засадах повного господарського розрахунку, і у розумінні Бюджетного кодексу України, не є бюджетною установою, не є ані розпорядником бюджетних коштів, ані одержувачем бюджетних коштів. Досягнення зростання рівня

чистого доходу від реалізації насіння зернових культур товарного зерна (товарів, робіт, послуг) не менше 5% на рік;

2) зростання валового прибутку не менше ніж 5%;

3) забезпечення зостання сплати частини чистого прибутку не менше ніж 5 %.

### Операційні цілі діяльності Підприємства

Зростання чистого фінансового результату не менше ніж 5%.

Забезпечення зростання середньомісячних витрат на оплату праці працівників Підприємства не менше ніж 3,5 %.

Щорічне інвестування вільних власних коштів в оновлення необоротних та нематеріальних активів не менше 1,2 млн.грн.

### Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Підприємство, відповідно до підпункту 3 частини першої статті 11-6 Закону України «Про управління об'єктами державної власності», станом на теперішній час не належить до категорій державних унітарних підприємств, господарських товариств, у статутному капіталі яких більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі, перед якими ставляться нефінансові ( у тому числі соціальні) цілі, зокрема щодо виконання спеціальних обов'язків, порядку обліку та компенсації понесених у зв'язку з цим витрат.

В свою чергу, Підприємство здійснює ряд заходів в частині дотримання антикорупційного законодавства України, таким чином цілі та ключові результати (OKR) Підприємства, в частині дотримання антикорупційного законодавства України, виглядають наступним чином:

| Цілі                                                                                                                                                                                 | Ключові результати (OKR)                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції                                                                                                    | Усі працівники обізнані із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції                                                                                       |
| Недопущення виникнення реального, потенційного конфлікту інтересів                                                                                                                   | Вжито заходів щодо врегулювання всіх випадків конфлікту інтересів                                                                                                       |
| Відповідальність актів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань (особового складу) вимогам законодавства у сфері запобігання і протидії корупції | Візування уповноваженим підрозділом (уповноваженою особою) всіх активів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань (особового складу) |
| Виявлення причин та умов, що сприяли вчиненню корупційного або пов'язаного з корупцією правопорушення чи невиконанню вимог Закону України «Про запобігання корупції» в інший спосіб  | В усіх випадках, передбачених законодавством, проведено службове розслідування                                                                                          |

**Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства**

|                                                  | Минулий рік<br>(факт) | Поточний<br>рік (план) | Плановий<br>рік | Плановий<br>рік +1 | Плановий<br>рік +2 |
|--------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------|--------------------|--------------------|
| <b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                       |                       |                        |                 |                    |                    |
| <i>Основні фінансові показники</i>               |                       |                        |                 |                    |                    |
| <b>Коефіцієнти рентабельності:</b>               |                       |                        |                 |                    |                    |
| коефіцієнт рентабельності діяльності             | 0,0133                | 0,1385                 | 0,1264          | 0,1264             | 0,1268             |
| коефіцієнт рентабельності операційних витрат     | 0,0134                | 0,1608                 | 0,1447          | 0,151              | 0,1626             |
| коефіцієнт зростання операційних витрат          | 0,1048                | -0,2609                | 0,0201          | 0,072              | 0,085              |
| коефіцієнт рентабельності EBITDA                 | 0,0445                | 0,1662                 | 0,1518          | 0,1584             | 0,1639             |
| коефіцієнт рентабельності власного капіталу      | 0,0079                | 0,072                  | 0,0712          | 0,0743             | 0,0795             |
| коефіцієнт рентабельності активів                | 0,0072                | 0,0617                 | 0,0616          | 0,0643             | 0,0675             |
| коефіцієнт зростання доходів                     | 0,0017                | -0,2191                | 0,0396          | -0,0067            | 0,0015             |
| <b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>            |                       |                        |                 |                    |                    |
| коефіцієнт фінансової стійкості                  | 10,2799               | 8,8922                 | 6,4176          | 6,6975             | 6,8121             |
| коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат     | -                     | -                      | -               | -                  | -                  |
| коефіцієнт відношення боргу до EBITDA            | -0,5807               | -0,2578                | -0,2853         | -0,2825            | -0,2453            |
| коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу | -                     | -                      | -               | -                  | -                  |
| коефіцієнт відношення боргу до активів           | 0,0887                | 0,0964                 | 0,1348          | 0,1158             | 0,1005             |
| <b>Коефіцієнти ліквідності:</b>                  |                       |                        |                 |                    |                    |
| коефіцієнт поточної ліквідності                  | 2,704                 | 2,5                    | 1,7999          | 1,8784             | 1,958              |

|                                                                                                |         |         |         |        |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|--------|--------|
| коефіцієнт швидкої ліквідності                                                                 | 0,2675  | 2,5     | 1,7999  | 1,8784 | 1,958  |
| коефіцієнт абсолютної ліквідності                                                              | 0,1575  | 0,198   | 0,1565  | 0,1633 | 0,1705 |
| період обороту дебіторської заборгованості                                                     | 3,4497  | 7,9004  | 7,9035  | 7,2482 | 7,476  |
| період обороту кредиторської заборгованості                                                    | 59,5404 | 39,9392 | 86,1416 | 85,215 | 67,31  |
| <b>Інші фінансові показники</b>                                                                |         |         |         |        |        |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)                                 | 26769   | 23100   | 25400   | 26500  | 27600  |
| Валовий прибуток/збиток                                                                        | 4467    | 6650    | 7180    | 7300   | 7650   |
| <b>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</b> |         |         |         |        |        |
| Податкові, разом, з них:                                                                       | 4182    | 3452    | 3528    | 3530   | 3710   |
| Податок на прибуток                                                                            | -       | -       | -       | -      | -      |
| ПДВ                                                                                            | 1781    | 1650    | 1550    | 1550   | 1650   |
| Рентна плата                                                                                   | -       | -       | -       | -      | -      |
| Інші                                                                                           | 2401    | 1802    | 1978    | 1980   | 2060   |
| Неподаткові, разом, з них:                                                                     | 3894    | 3041    | 4141    | 4141   | 4360   |
| Частина чистого прибутку/дивіденди                                                             | 1816    | 1480    | 2400    | 2400   | 2500   |
| Інші                                                                                           | 2078    | 1560    | 1740    | 1740   | 1859   |
| <b>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</b>                                                |         |         |         |        |        |
| Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)                             | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| *                                                                                              | -       | -       | -       | -      | -      |
| <b>Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн</b>                                               |         |         |         |        |        |
| [Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:                               | -       | -       | -       | -      | -      |
| <b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                                    |         |         |         |        |        |
| Чистий фінансовий результат, тис. грн.                                                         | 355     | 3200    | 3210    | 3350   | 3500   |

|                                                                                                                                                                     |       |       |       |       |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Капітальні інвестиції, тис. грн.                                                                                                                                    | 23    | 900   | 900   | 1100  | 1200  |
| Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн.                                                                                                     | 16821 | 12500 | 14667 | 15000 | 15750 |
| <b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                                                                                                        |       |       |       |       |       |
| Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції, %                                                                                | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   |
| Врегулювання випадків конфлікту інтересів, %                                                                                                                        | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   |
| Акти з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань (особового складу) завізовані уповноваженим підрозділом (уповноваженою особою), % | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   |
| Проведене службове розслідування у випадках, передбачених законодавством, %                                                                                         | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   |

### Корпоративне управління

Підприємство повинно дотримуватися положень щодо корпоративного управління, визначених у Політиці державної власності, а також рекомендацій з корпоративного управління Організації економічного співробітництва та розвитку в частині, що не суперечить вимогам чинного законодавства України.

Очікування щодо корпоративного управління включають покращення результатів в фінансово-господарській діяльності, стану використання та збереження державного майна.

**Очікування щодо управління дочірніми підприємствами** Відповідно до пункту 3.9 Статуту - Підприємство з дозволу Президії Академії, за погодженням з Кабінетом Міністрів України, має право укладати договори спільної діяльності, виступати засновником підприємств змішаної форми власності, утворювати підприємства, до статутних фондів яких передається певна частка належних йому майнових прав. Про те в даний час Підприємство не планує виступати засновником підприємств змішаної форми власності, утворювати інші юридичні особи.

### Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Утворення наглядової ради Підприємства не є обов'язковим відповідно до закону.



В.о. директора

Василь НЕВМЕРЖИЦЬКИЙ