

ЗАТВЕРДЖЕНО

Національна академія аграрних наук України

*Президент Ярослав Туржало*



*[Handwritten signature]*

**ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

Державне підприємство «Науково-практичний центр впровадження «Еліта» Інституту аграрних ресурсів та регіонального розвитку Національної академії аграрних наук України  
(Код згідно з ЄДРПОУ 00729400)

на 2025 рік

## **Цілі діяльності Підприємства**

Метою діяльності Підприємства є здійснення науково-дослідної, господарської і комерційної діяльності для досягнення позитивних економічних результатів та одержання прибутку. Для цього Підприємство здійснює такі основні види діяльності:

Активне сприяння Науковій установі, якій воно підпорядковане, а також іншим науковим установам в роботі по проведенню наукових дослідів, виробничої перевірки і впровадженню науково-технічних розробок.

Виробництво та реалізація оригінального, елітного та репродукційного насіння сільськогосподарських культур.

Розробка і апробація у виробництві інтенсивних технологій, нових технологічних процесів, які забезпечують стале виробництво різних сільськогосподарських культур і передбачають раціональне використання земельних ресурсів.

Проведення досліджень та вирішення основних науково-технічних проблем, направлених на підвищення техніко-економічного рівня виробництва різних сільськогосподарських культур, здійснення фундаментальних та прикладних наукових досліджень у сфері агропромислового комплексу, які виконуються з метою отримання нових знань про закономірності функціонування існуючих та створення нових біологічних і фізичних об'єктів, їх взаємодію та впливу на навколишнє середовище.

Надання науково-методичної допомоги суб'єктам господарської діяльності з питань технології виробництва сільськогосподарських культур.

Активне сприяння на взаємовигідній основі Науковій установі, а також іншим науковим установам в роботі по проведенню наукових дослідів, виробничої перевірки і впровадженню науково-технічних розробок, а також поширенню серед державних установ та організацій, інших господарюючих суб'єктів досягнень науки, техніки і передового досвіду у виробництві.

Ефективне власне господарювання як приклад застосування результатів організаційних та наукових здобутків.

Здійснення діяльності по реалізації науково-технічної, сільськогосподарської та іншої продукції.

Виробництво, заготівля та переробка сільськогосподарської продукції рослинництва.

Допоміжні види діяльності охоплюють надання послуг та консультацій у сфері сільськогосподарського виробництва, проведення семінарів, виїзних демонстрацій досягнень у сільському господарстві.

Ціллю Підприємства є проведення наукових досліджень, які будуть спрямовані на розробку агротехнологій у сфері вирощування зернових та олійних культур в умовах Закарпаття, створення нових сортів сільськогосподарських культур, пристосованих до умов вирощування в Україні загалом та Закарпатській області зокрема; виробництво елітного посівного матеріалу і забезпечення ним господарств країни; розробку та впровадження систем живлення, заходів з підвищення родючості ґрунтів; впровадження досягнень науки та передового досвіду у сфері сільського господарства; розроблення науково обґрунтованих систем сівозміни та раціонального живлення рослин; вирощування якісної товарної сільськогосподарської продукції.

## **Фінансові цілі діяльності Підприємства**

Підприємство є державним, унітарним, комерційним підприємством, діяльність якого здійснюється на основі прибутків отриманих ним у процесі господарської діяльності і з державного бюджету не фінансується.

Отримання чистого доходу від реалізації товарів, робіт, послуг на рівні не менше 13995 тис. грн., що буде достатнім для покриття операційних витрат Підприємства, забезпечення своєчасного відрахування частини чистого прибутку в розмірі 740 тис. грн., досягнення належного рівня

рентабельності у 6,62 %, платоспроможності та ліквідності, що передбачені фінансовим планом підприємства.

### **Операційні цілі діяльності Підприємства**

1. Зростання доходу. Планується підприємством за рахунок скорочення тривалості операційного циклу, зменшення частки операційних витрат. Основною статтею витрат підприємства на засоби виробництва є витрати на придбання мінеральних добрив та засобів захисту рослин. Зменшення кількості мінеральних добрив, що використовуються для вирощування, зазвичай, призводить до погіршення показників урожайності та якості, а також зумовлює зменшення родючості ґрунтів. Тому використання мінеральних добрив потрібно не зменшити, а оптимізувати. Оптимізація використання мінеральних добрив можлива шляхом проведення аналізу ґрунту, що дозволить вносити необхідні поживні речовини у оптимальних кількостях. Внесення мінеральних добрив та ЗЗР необхідно проводити вчасно за допомогою якісного обладнання.
2. Підвищення якості виробленої продукції. Цей захід можливий за умови вчасного посіву, вчасного внесення оптимальних доз мінеральних добрив та ЗЗР, вчасного збирання врожаю. Крім того, необхідний належний рівень післязбиральної обробки врожаю.
3. Оптимізація управління дебіторською та кредиторською заборгованістю. Суть заходу полягає у співпраці з надійними, перевіреними контрагентами, які не зловживають довірою та високо цінують і дотримуються звичаїв ділового обороту, мають бездоганну ділову репутацію.
4. Оптимізація структури посівних площ та управління запасами. Суть заходу полягає у вирощуванні культур, які користуються популярністю у покупців та є найбільш рентабельними, потребують менших норм внесення мінеральних добрив та менших витрат на логістику. Одночасно з цим, слід дотримуватись сівозміни, необхідної для збереження родючості ґрунтів.
5. Підвищення мотивації працівників. Реалізація такого заходу вбачається шляхом поетапного підвищення рівня заробітної плати та створення більш комфортних умов праці, гнучкості робочих графіків, використання більш ефективної техніки та обладнання. Необхідним є також налагодження комунікації між співробітниками, для узгодженості процесів виробництва та злагодженої роботи.
6. Залучення до процесу виробництва продуктивнішої техніки та обладнання. Такий захід дозволяє вчасно та якісно проводити сільськогосподарські роботи і, одночасно, зменшити навантаження на працівників і скоротити час, необхідний для виконання господарських операцій. Залучення продуктивної техніки можливе декількома шляхами: інвестиції у придбання нової техніки, в тому числі, національного виробника з використанням програми часткової компенсації придбаної техніки та обладнання; найм техніки на певний строк з використанням власних трудових ресурсів підприємства; найм техніки для виконання певних робіт (надання послуг). Підприємство у своїй роботі використовує усі перелічені вище шляхи. При цьому, пріоритетним є придбання власної техніки, однак у складних економічних умовах цілком виправданими є оренда техніки та отримання певних послуг, що допомагає максимально ефективно освоювати наявні посівні площі та здійснювати догляд за польовими культурами. Придбання власної техніки ускладнене й фактичною неможливістю отримання кредитів, оскільки фінансові установи неохоче кредитують державні підприємства, в основному, через невизначеність і незрозумілість перспектив подальшого існування підприємств та збереження за державними сільськогосподарськими підприємствами основного активу і засобу виробництва – землі.

### **Нефінансові цілі діяльності Підприємства**

Нефінансові цілі діяльності підприємства спрямовані на наукове забезпечення сільського господарства для виробництва високоякісних продуктів харчування та відновлювальної сировини, зменшення антропогенного тиску на навколишнє середовище. Нові наукові підходи та інноваційні технології сприятимуть досягненню цілей сталого розвитку, забезпечити процвітання та високий рівень якості життя українського народу.

Функціонування підприємства та перебування його у державній власності забезпечує вирішення сучасних наукових проблем та викликів, прискорить розвиток вітчизняної сільськогосподарської науки з отриманням нових знань і наукових результатів щодо закономірностей формування продуктивності галузі, адаптованих до кліматичних змін, а також інноваційних технологій їх вирощування.

Так, підприємством впроваджуються у виробництво наукові розробки Закарпатської державної сільськогосподарської дослідної станції Національної академії аграрних наук України, а саме Елементи технології ґрунтозахисної системи землеробства та науково-практичні рекомендації щодо формування високопродуктивних комплексів машин, призначених для вирощування основних сільськогосподарських культур регіону. Крім того, використано розроблені Закарпатською державною сільськогосподарською дослідною станцією картосхеми вмісту мікроелементів в ґрунтах з урахуванням потреб сільськогосподарських культур, а також технологічні прийоми вирощуванню озимої пшениці, кукурудзи, гречки. Разом тим, неабиякий соціальний ефект має розміщення у загальнодоступних місцях демонстраційних полігонів сільськогосподарських культур, на кожному з яких, розміщується від 15 до 30 гібридів та сортів культур, та проведення наукових семінарів.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий рік (факт) 2023	Поточний рік (план) 2024	Плановий рік 2025	Плановий рік +1 2026	Плановий рік +2 2027
<b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
<i>Основні фінансові показники</i>					
<b>Коефіцієнти рентабельності:</b>					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0039	0,0659	0,0662	0,0658	0,0660
коефіцієнт рентабельності EBITDA	0,0156	0,0905	0,0909	0,0909	0,0909
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,0557	0,6383	0,6424	0,6424	0,6424
коефіцієнт рентабельності активів	0,0076	0,1293	0,1004	0,1004	0,01004
<b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>					
коефіцієнт фінансової стійкості	0,1571	0,2542	0,02349	0,2349	0,2349
<b>Коефіцієнти ліквідності:</b>					
коефіцієнт поточної ліквідності	1,0974	0,9706	0,09360	0,9360	0,9360
<i>Інші фінансові показники</i>					
Чистий дохід	21263	13985	13995	14005	14100
Валовий прибуток	1529	1840	2624	2625	2710
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					
Податкові, разом, з них:	2036	2122	2125	2130	2135
Податок на прибуток	14	202	203	203	203
ПДВ					
Рентна плата	1	2	2	2	2

Інші	2021	1918	1920	1925	1930
Неподаткові, разом, з них:	31	736	740	740	740
Частина чистого прибутку /дивіденди	31	736	740	740	740
Інші					
<i>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</i>					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)	0	0	0	0	0
<i>Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн</i>	0	0	0	0	0
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:					
Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності					
Норма прибутку за видом діяльності (%)					
Дохід, отриманий за видом діяльності					
Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***					
Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності					
Фінансовий результат за видом діяльності					
<b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Чистий фінансовий результат	82	921	927	921	930
Капітальні інвестиції	350	360	370	370	370
Середньомісячні витрати праці на одногопрацівника	15447	10000	15583	15583	15667
<b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Впровадження елементів технології	100%	100%	100%	100%	100%

грунтозахисної системи землеробства					
Впровадження науково-практичних рекомендацій щодо формування високопродуктивних комплексів машин, призначених для вирощування основних сільськогосподарських культур регіону	100%	100%	100%	100%	100%
Закладання демонстраційних полігонів сільськогосподарських культур	100%	100%	100%	100%	100%
Проведення семінарів з вирощування сільськогосподарської продукції	100%	100%	100%	100%	100%

### Корпоративне управління

Основою корпоративного управління підприємством є сукупність загальної політики і планів використання ресурсів підприємства. Специфічні умови роботи, а також перебування України у воєнному стані суттєво ускладнюють стратегічне планування та обмежують стратегічне бачення, однак це, загалом, не перешкоджає ефективному управлінню підприємством.

Так як на підприємстві створення наглядової ради не передбачено, безпосереднє управління підприємством здійснюється його директором, який підзвітний Інституту аграрних ресурсів та Національній академії аграрних наук України як органу управління. Директор щоквартально звітує про фінансово-господарську діяльність Підприємства перед Науковою установою та Академією в установлені терміни, що дозволяє належним чином здійснювати контроль за фінансовою, виробничою та іншою господарською діяльністю Підприємства, за збереженням та ефективністю використання державного майна, закріпленого за Підприємством, не втручаючись, при цьому, в оперативну та господарську діяльність Підприємства, що здійснюється відповідно до Статуту.

### Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

*Створення дочірніх підприємств не передбачено.*

### Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Консультації для підготовки Листа та прийнятих у процесі консультацій рішень здійснювались упродовж двох робочих тижнів.

Директор



Загарович З.З.