

ЗАТВЕРДЖЕНО

Національна академія аграрних наук  
України



Президент НААН

Ярослав Гадзало

### ЛИСТ ОЧКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство «Дослідне господарство «Андріївське» Інституту кліматично орієнтованого сільського господарства Національної академії аграрних наук України» (Код згідно з ЄДРПОУ 00855308)

на 2025 рік

## Цілі діяльності Підприємства

Основними напрямками та видами діяльності Державного підприємства «Дослідне господарство «Андріївське» Інституту кліматично орієнтованого сільського господарства Національної академії аграрних наук України» (далі Підприємство) є вирощування зернових культур, бобових культур, насіння олійних культур, розведення великої рогатої худоби молочних порід і свиней.

Види діяльності згідно з КВЕД:

01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур.

01.13 Вирощування овочів і баштанних культур, коренеплодів і бульбоплодів.

01.19 Вирощування інших однорічних і дворічних культур.

01.41 Розведення великої рогатої худоби молочних порід.

01.46 Розведення свиней

01.61 Допоміжна діяльність у рослинництві

01.63 Допоміжна діяльність у тваринництві

01.63 Післяурожайна діяльність

36.00 Забір, очищення та постачання води

Підприємство може здійснювати іншу господарську, комерційну діяльність, відповідно до чинного законодавства України та Статутом. Усі види діяльності, які згідно із законодавством України потребують спеціальних дозволів чи ліцензій, здійснюються підприємством лише після їх отримання.

Роль підприємства в економіці та суспільстві, узагальнений опис покладених на нього спеціальних обов'язків, його основні цілі, визначені законодавством і статутом.

Метою і основним напрямом діяльності Підприємства є підвищення с/г культур за рахунок оптимізації сівозмін, введення в вирощуванні нових нішевих бобових культур і льону;

- Розробити та розпочати широке впровадження системи оптимізації мінерального живлення рослин на основі ґрунтово-рослинної діагностики та інформаційно-аналітичної системи управління технологічними процесами вирощування сільськогосподарської продукції високої якості в умовах південного степу України;
- Підвищення культури землеробства передбачає впровадження у виробництво заходів, що становлять науково обґрунтовану його систему. Серед них важливе значення мають правильні сівозміни, які є головною і незмінною її ланкою та посідають особливе місце за різноманітним сприятливим впливом на родючість ґрунту і врожайність сільськогосподарських культур. На основі сівозмін створюємо систему удобрення, механічного обробітку ґрунту і захисту посівів від бур'янів, шкідників та збудників хвороб;
- Внесення добрив і застосування засобів захисту рослин згідно затверджених технологічних карт вирощування сільськогосподарських культур;
- Своєчасного проведення комплексу робіт згідно затверджених технологічних карт вирощування сільськогосподарських культур;
- Дотримання технології згідно затверджених технологічних карт вирощування сільськогосподарських культур;
- Відновлення системи водокористування та мелиорації:
  - А) крапельне зрошування;
  - Б) встановлення нових поливних фрегатів та дощувальних машин;
- У тваринництві; підвищення продуктивності поголів'я великої рогатої худоби і поголів'я свиней, збільшення виробництва молока і мяса.

Виробництво високоякісних продуктів харчування і цінної сировини для харчової та легкої промисловості, що сприятиме підвищенню добробуту населення, а також для створення необхідних державних резервів сільськогосподарської продукції.

Крім того, існування Підприємства державної форми власності, яке є базовою організацією за напрямом нормативного забезпечення у сільському господарстві, є запорукою захисту державою прав споживачів сільськогосподарською продукцією.

Більше того, доцільність державної форми власності Підприємства є той факт, що підприємство здійснює свою діяльність на засадах підприємництва, і у своїй діяльності керується Конституцією України, Законами України «Про наукову і науково-технічну діяльність», «Про особливості правового режиму діяльності Національної академії наук України, національних галузевих академії наук та статусу їх майнового комплексу», Цивільним, Господарським та Податковим кодексами України, іншими законами України, актами Президента України, Кабінету міністрів України, Статутом Академії та Статутом Підприємства, не є бюджетною установою, не є розпорядником бюджетних коштів, ані одержувачем бюджетних коштів.

### **Фінансові цілі діяльності Підприємства**

Підприємство має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань. Це включає:

Отримання доходу, достатнього для покриття витрат Підприємства, оскільки Підприємство є державним комерційним унітарним підприємством, що діє на основі державної форми власності, як самостійний суб'єкт господарювання, не є бюджетною установою, не є розпорядником бюджетних коштів, ані одержувачем бюджетних коштів. Досягнення зростання рівня чистого доходу від реалізації продукції.

- 1) Отримання доходу, достатнього для покриття витрат Підприємства, оскільки Підприємство є державним комерційним унітарним підприємством, що діє на основі державної форми власності, як самостійний суб'єкт господарювання, не є бюджетною установою, не є ані розпорядником бюджетних коштів, ані одержувачем бюджетних коштів. Досягнення рівня чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) не менше 3,5%;
- 2) Зростання валового прибутку не менше ніж 3%;
- 3) Забезпечення зростання сплати частини чистого прибутку не менше ніж 1,5 %.

### **Операційні цілі діяльності Підприємства**

Зростання чистого фінансового результату не менше ніж 1,5%.

Забезпечення зростання середньомісячних витрат на оплату праці працівників Підприємства не менше ніж 3,5%.

Щорічне інвестування вільних власних коштів в оновлення необоротних та нематеріальних активів не менше 0,7 млн. грн.

### **Нефінансові цілі діяльності Підприємства**

Підприємство, відповідно до підпункту 3 частини першої статті 11-6 закону України «Про управління об'єктами державної власності», станом на теперішній час належить до категорій державних унітарних підприємств, господарських товариств, у статутному капіталі яких більше 50 відсотків акцій (часток) належить державі, перед якими ставляться нефінансові ( у тому числі

соціальні) цілі, зокрема щодо виконання спеціальних обов'язків, порядку обліку та компенсації понесених у зв'язку з цим витрат.

В свою чергу, Підприємство здійснює ряд заходів в частині дотримання антикорупційного законодавства України, таким чином цілі та ключові результати (OKR) Підприємства, в частині дотримання антикорупційного законодавства України, виглядають наступним чином:

Цілі	Ключові результати (OKR)
Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції	Усі працівники обізнані із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції
Недопущення виникнення реального, потенційного конфлікту інтересів	Вжито заходів щодо врегулювання всіх випадків конфлікту інтересів
Відповідність актів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань (особового складу) вимогам законодавства у сфері запобігання і протидії корупції	Візування уповноваженим підрозділом (уповноваженою особою) всіх актів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань (особового складу)
Виявлення причин та умов, що сприяли вчиненню корупційного або пов'язаного з корупцією правопорушення чи невиконанню вимог Закону України «Про запобігання корупції» в інший спосіб	В усіх випадках, передбачених законодавством, проведено службове розслідування

**Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства**

	Минулий рік (факт)	Поточний рік (план)	Плановий рік	Плановий рік +1	Плановий рік +2
<b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
<i>Основні фінансові показники</i>					
<b>Коефіцієнти рентабельності:</b>					
коефіцієнт рентабельності діяльності	-1,268	0,009	0,007	0,008	0,008
коефіцієнт рентабельності операційних витрат	-0,557	0,009	0,007	0,012	0,012
коефіцієнт зростання операційних витрат	2,165	-0,333	0,25	-0,010	-0,010
коефіцієнт рентабельності EBITDA	-1,179	0,029	0,022	0,030	0,030
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	-97,59	0,011	0,320	0,300	0,300

коефіцієнт рентабельності активів	-0,712	0,006	0,008	0,007	0,008
коефіцієнт зростання доходів	0,323	0,549	0,249	0,057	0,055
<b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>					
коефіцієнт фінансової стійкості	0,007	1,341	0,025	0,020	0,020
коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат					
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	0,025	-0,248	-0,72	-0,800	-0,700
коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу					
коефіцієнт відношення боргу до активів	0,992	0,427	0,975	0,800	0,700
<b>Коефіцієнти ліквідності:</b>					
коефіцієнт поточної ліквідності	0,148	0,563	0,195	0,182	0,171
коефіцієнт швидкої ліквідності	0,067	0,403	0,195	0,182	0,171
коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,017	0,012	0,018	0,021	0,021
період обороту дебіторської заборгованості	3,707	2,496	0,0	0,822	0,814
період обороту кредиторської заборгованості	292,36	133,13	130,48	115,65	114,72
<b>Інші фінансові показники</b>					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис.грн.	48636	76020	102178	106914	107365
Валовий прибуток тис. грн.	9868	5180	5250	4649	5606
<b>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</b>					
Податкові, разом, з них:	3934	11112	10149	10861	11346
Відрахування частини чистого прибутку державними унітарними підприємствами	301	548	600	702	722

ПДВ	345	730	830	875	880
Рентна плата за надра	29	28	28	28	28
Інші	3259	9806	8691	8111	8570
<b>Неподаткові, разом, з них:</b>					
Частина чистого прибутку/дивіденди					
Інші					
<b>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</b>					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)					
<b>Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн</b>					
Найменування операцій					
<b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Чистий фінансовий результат, тис. грн	-6182	685	750	877	903
Капітальні інвестиції, тис. грн	89	1800	0,0	2000	2000
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн	7237	11805	11087	11435	12623
<b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції, %	100	100	100	100	100
Врегулювання випадків конфлікту інтересів, %	100	100	100	100	100
Акти з основної діяльності завізовані уповноваженою особою, %	100	100	100	100	100
Проведення службових розслідувань у випадках, передбачених законодавством, %	100	100	100	100	100

## Корпоративне управління

Підприємство повинно дотримуватися положень щодо корпоративного управління, визначених у Політиці державної власності, а також рекомендацій з корпоративного управління Організації економічного співробітництва та розвитку в частині, що не суперечить вимогам чинного законодавства. Управління Підприємством здійснюється відповідно Статуту та чинного законодавства України.

Очікування щодо управління включають покращення результатів фінансово-господарської діяльності, стану використання та збереження державного майна.

## Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Згідно Статуту Підприємство не може бути засновником іншої юридичної особи. Підприємство з дозволу Президії Академії, за погодженням з Кабінетом Міністрів України, має право укладати договори про спільну діяльність, договори комісії, доручення та управління майном, виступати засновником підприємств змішаної форми власності, до статутних фондів яких передається певна частка належних йому майнових прав на період участі у підприємстві/ об'єднанні.

## Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Утворення наглядової ради підприємства не є обов'язковим відповідно до закону.

Керуючий санацією



Гаррі Вудуд