

ЗАТВЕРДЖЕНО:

**НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ  
АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ**

Президент Ярослав ГАДЗАЛО

2024 рік



**ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

Державного підприємства «Дослідне господарство «СТЕПНЕ»  
Інституту свинарства і агропромислового виробництва  
НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ»  
(Код згідно з ЄДРПОУ 00724904)  
**на 2025 рік**

## Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Дослідне господарство «Степне» Інституту свинарства і агропромислового виробництва Національної академії аграрних наук України» є державним статутним сільськогосподарським госпрозрахунковим суб'єктом господарювання.

Економічною основою діяльності ДП «ДГ «Степне» ІС і АПВ НААН» є державна власність, частка якої у статутному капіталі становить 100 відсотків.

Організаційно-правова форма господарювання – Державне підприємство, КОПФГ – 140.

Суб'єктом управління державним майном ДП «ДГ «Степне» ІС і АПВ НААН» є Національна академія аграрних наук України.

Основними видами діяльності ДП «ДГ «Степне» ІС і АПВ НААН» є наукова, господарська та комерційна.

Основними завданнями та напрямками наукової діяльності ДП «ДГ «Степне» ІС і АПВ НААН» є активне сприяння науковим установам Академії в роботі з проведення наукових дослідів, виробничої перевірки і впровадження науково-технічних розробок; виробництво добазового, базового та сертифікованого насіння сільськогосподарських культур вітчизняної селекції наукових установ – оригінаторів відання НААН, вирощування племінного молодняка ВРХ.

Спрямованість дослідно-експериментальної та науково-виробничої діяльності ДП «ДГ «Степне» ІС і АПВ НААН» є:

- вирощування племінного молодняка ВРХ **чорно-рябої породи**;
- виробництво рослинницької і тваринницької продукції, в тому числі виробництво та реалізація на ліцензійній основі насіння сільськогосподарських культур високих репродукцій та садивного матеріалу і племінних тварин.

Стратегічними пріоритетними напрямками розвитку ДП «ДГ «Степне» ІС і АПВ НААН» є нарощування обсягів виробництва насіння високих репродукцій і товарного зерна та підвищення ефективності розведення корів **чорно-рябої** породи і свиней вітчизняних порід, а також будівництво та реконструкція тваринницьких приміщень.

Основними видами економічної діяльності ДП «ДГ «Степне» ІС і АПВ НААН» за КВЕД є:

### 72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук – основний.

Крім того, інші:

01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур:

01.13 Вирощування овочів і баштанних культур, коренеплодів і бульбоплодів;

01.19 Вирощування інших однорічних і дворічних культур;

01.41 Розведення великої рогатої худоби молочних порід;

01.42 Розведення іншої великої рогатої худоби та буйволів;

01.46 Розведення свиней;

01.61 Допоміжна діяльність у рослинництві;

10.11 Виробництво м'яса;

10.13 Виробництво м'ясних продуктів;

10.41 Виробництво олії та тваринних жирів;

47.11 Роздрібна торгівля в неспеціалізованих магазинах переважно продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами;

49.41 Вантажний автомобільний транспорт;

56.29 Постачання інших готових страв.

коэффициент рентабельности	1,72	3,45	3,01	1,62	3,04
дана за 2017					

## Фінансові цілі діяльності Підприємства

Підприємство має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, що включає отримання доходу, достатнього для покриття витрат Підприємства, оскільки Підприємство здійснює свою діяльність на засадах підприємництва і у розумінні Бюджетного кодексу України, не є бюджетною установою, ані одержувачем, ані розпорядником бюджетних коштів. Досягнення зростання рівня чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань.

У ДП ДГ «Степне» ІС і АВ НААН України вирощують як рослинницьку, так і тваринницьку продукцію. До того ж, майже все вирощене поголів'я ВРХ та свиней потім надходить на забій і переробку у власний ковбасний цех. Це господарство не є вузькоспеціалізованим по якійсь одній конкретній галузі.

## Операційні цілі діяльності Підприємства

Зростання чистого фінансового результату не менше 1,5%.

Збільшення валового збору сільськогосподарських культур за рахунок дотримання технології вирощування та збільшення врожайності, підвищення продуктивності тварин.

Забезпечення зростання середньомісячних витрат на оплату праці працівників Підприємства.

Щорічне інвестування власних коштів для придбання основних засобів та інших необоротних активів не менше 3 млн. грн.

## Нефінансові цілі діяльності Підприємства:

Використання трудових ресурсів з максимальною результативністю, підвищення кваліфікації персоналу.

Покращення технологій виробництва та збільшення якості технічного обслуговування виробничих процесів

Дотримання вимог антикорупційного законодавства України, профілактика та попередження причин і умов корупційних проявів.

## Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий 2023 рік (факт)	Поточний 2024 рік (план)	Плановий 2025 рік	Плановий рік +1	Плановий рік +2
<b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	1,72	3,45	3,01	3,02	3,04

коефіцієнт рентабельності операційних витрат	2,02	3,53	3,05	3,05	3,05
коефіцієнт зростання операційних витрат	1,16	0,76	0,19	0,70	0,80
коефіцієнт рентабельності EBITDA	4,51	6,90	5,92	6,00	6,00
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	3,36	5,08	5,17	5,17	5,17
коефіцієнт рентабельності активів	2,65	4,29	4,37	4,40	4,40
коефіцієнт зростання доходів	1,17	0,74	1,18	1,20	1,22
<b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>					
коефіцієнт фінансової стійкості	3,73	9,83	6,67	6,70	6,70
коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат	15,70	*			
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	(0,457)	(0,0278)	(0,0380)	(0,040)	(0,045)
коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу	-	-	-	-	-
коефіцієнт відношення боргу до активів	0,2115	0,0857	0,1268	0,1200	0,1200
<b>Коефіцієнти ліквідності:</b>					
коефіцієнт поточної ліквідності	1,54	3,17	2,22	2,20	2,20
коефіцієнт швидкої ліквідності	0,48	3,17	2,22	2,22	2,22
коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,0150	0,2780	0,0258	0,0250	0,0250
період обороту дебіторської заборгованості	12,9792	8,3908	7,0874		
період обороту кредиторської заборгованості	23,7671	16,3433	18,0247		
<b>Інші фінансові показники</b>					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	112347	87000	103000	106000	109000
Валовий прибуток, тис. грн	23520	20000	22000	23000	24000
<b>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</b>					
<b>Податкові, разом, з них:</b>	19818	15485	16315	16400	16500
Відрахування частини чистого прибутку державними підприємствам	1548	2400	2480	2500	2500
ПДВ	9848	6000	5500	5500	5500
Рентна плата	-	450	450	-	-
Інші					
<b>Неподаткові, разом, з них:</b>					
Частина чистого	-	-	-	-	-

прибутку/дивіденди					
Інші	-	-	-	-	-
<b>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</b>					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)	-	-	-	-	-
<b>Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн</b>					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)]**:	-	-	-	-	-
Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності	-	-	-	-	-
Норма прибутку за видом діяльності (%)	-	-	-	-	-
Дохід, отриманий за видом діяльності	-	-	-	-	-
Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***	-	-	-	-	-
Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності	-	-	-	-	-
Фінансовий результат за видом діяльності	-	-	-	-	-
<b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Чистий фінансовий результат, тис. грн	1935	3000	3100	3200	3300
Капітальні інвестиції, тис. грн	15	3000	3100	3200	3300
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн	14608	14130	15504	15550	15600
<b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції, %	100	100	100	100	100
Врегулювання випадків конфлікту інтересів	100	100	100	100	100
Проведене службове розслідування у випадках, передбачених законодавством, %	100	100	100	100	100

\* Зазначити найменування операцій для здійснення яких встановлені окремі вимоги, а також для яких ціноутворення відрізняється від ціноутворення на інші види діяльності, що здійснюються Підприємством.

\*\* Зазначити також нормативно-правовий акт, який встановлює окремі вимоги до здійснення Підприємством виду діяльності чи ціноутворення за видом діяльності.

\*\*\* У разі якщо компенсація з бюджету законом не передбачена, зазначити 0.

### **Корпоративне управління**

Підприємство є державним комерційним унітарним підприємством, що діє на основі державної форми власності, як самостійний суб'єкт господарювання.

Економічною основою діяльності Підприємства є державна власність України на основні фонди, інше державне майно, а також землі Академії аграрних наук України.

У відповідності з чинним законодавством і в межах Статуту Підприємство з урахуванням завдань Наукової установи, якій воно підпорядковане, самостійно вирішує питання своєї господарської діяльності, в тому числі вступає в договірні відносини з іншими установами, підприємствами та організаціями.

Підприємство самостійно розпоряджається майном та коштами, одержаними від господарської діяльності.

Управління Підприємством здійснюється відповідно до його статуту Статуту директором.

### **Очікування щодо управління дочірніми підприємствами**

В Підприємстві відсутні дочірні підприємства.

### **Пріоритети досягнення цілей**

Внаслідок повномасштабної війни РФ проти України аграрний сектор зазнав суттєвих втрат в галузях рослинництва і тваринництва. Це зумовлене скороченням посівних площ через тимчасову окупацію територій України і зниженням врожайності сільськогосподарських культур через кліматичні зміни та погіршення якісного складу земель. На значній частині сільськогосподарських земель стало неможливо проведення сільськогосподарської діяльності, оскільки вони або окуповані, або перебувають під постійними обстрілами, або заміновані. Тому головним завданням Підприємства, крім основної наукової та комерційної діяльності, є постачання якісних продуктів харчування для населення.

Зважаючи на проведений аналіз зовнішнього та внутрішнього середовища, які впливають на діяльність Підприємства, для досягнення підвищення економічної ефективності і науково-виробничої діяльності, збільшення прибутку та підвищення рівня рентабельності всіх галузей, визначено наступні стратегічні напрями, цілі та завдання:

- покращення конкурентоспроможності продукції;
- вивчення ринкового середовища відповідно до економіки України в умовах ведення воєнних дій;
- ефективний вибір ринку збуту продукції власного виробництва;
- обов'язково ввести чіткий, жорсткий контроль за режимом економії всіх ресурсів дослідного господарства;
- зробити аналіз структури виробництва в сторону зменшення собівартості продукції по всіх її складовим, тобто по рахункам витрат;
- продовжувати вводити нові технології по вирощуванню сільськогосподарської продукції з найменшими затратами і економією робочого часу (нова техніка, застосування нових енергозберігаючих і ґрунтозахисних технологій);
- збереження кадрового потенціалу Підприємства.

**Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства**

Утворення наглядової ради Підприємства не є обов'язковим відповідно закону.

В.о. директора ДП ДС "СТЕПНЕ"



Вадим МИЦО