

ЗАТВЕРДЖЕНО



Таргало Ярослав

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ
АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ

25.12.2024

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

УЛАДОВО – ЛЮЛИНЕЦЬКА ДОСЛІДНО СЕЛЕКЦІЙНА СТАНЦІЯ ІНСТИТУТУ
БІОЕНЕРГЕТИЧНИХ КУЛЬТУР І ЦУКРОВИХ БУРЯКІВ НАЦІОНАЛЬНОЇ
АКАДЕМІЇ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ

(Код згідно з ЄДРПОУ 00497638)

на 2025 рік

Цілі діяльності Підприємства

Основним видом діяльності Уладово - Люлинецької дослідно - селекційної станції Інституту біоенергетичних культур і цукрових буряків Національної академії аграрних наук України є здійснення науково-дослідної, господарської і комерційної діяльності з метою досягнення позитивних економічних результатів та одержання прибутку, організаційно-господарського забезпечення науковій установі умов для своєчасного та високоякісного проведення фундаментальних та прикладних наукових досліджень в галузі рослинництва, здійснення науково-дослідних робіт, проведення досліджень, випробувань і доопрацювання наукових розробок, їх апробації, проведення виробничої перевірки і впровадження їх у виробництво, виробництво оригінального, елітного та репродукційного насіння сільськогосподарських культур і саджанців, вирощування племінного молодняку тварин і птиці та здійснення іншої господарської діяльності.

Основні види діяльності за КВЕД:

72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук

01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур

01.46 Розведення свиней

01.47 Розведення свійської птиці

01.61 Допоміжна діяльність у рослинництві

36.00 Забір, очищення та постачання води

46.21 Оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин

46.23 Оптова торгівля живими тваринами

46.32 Оптова торгівля м'ясом і м'ясними продуктами

46.33 Оптова торгівля молочними продуктами, яйцями, харчовими оліями та жирами

49.41 Вантажний автомобільний транспорт

56.29 Постачання інших готових страв

72.11 Дослідження й експериментальні розробки у сфері біотехнології

Метою станції є:

Організаційно-господарське забезпечення умов для своєчасного та високоякісного проведення фундаментальних та прикладних наукових досліджень в галузі рослинництва здійснення науково-дослідних робіт, проведення досліджень, випробувань і доопрацювання наукових розробок, їх апробації, проведення виробничої перевірки і впровадження їх у виробництво, виробництво доbazового,

базового та сертифікованого насіння сільськогосподарських культур і саджанців, вирощування племінного молодняку тварин і птиці та здійснення іншої господарської діяльності.

Оптимізація використання ресурсів: зменшення витрат на виробництво та збільшення продуктивності праці за рахунок удосконалення технологічних процесів, застосування новітніх технологій, раціонального використання обладнання, використання енергозберігаючих технологій та матеріалів.

Розширення асортименту продукції: використання нових технологій, розробка нових продуктів, розширення асортименту продукції з метою збільшення обсягу продажів та підвищення конкурентоспроможності.

Підвищення якості продукції: використання сучасних технологій виробництва та контролю якості продукції, залучення висококваліфікованих спеціалістів, удосконалення системи управління якістю продукції.

Розширення ринків збуту: розвиток мережі збуту на різних ринках, використання інтернет-маркетингу та інших методів продажу продукції.

Розвиток партнерських відносин: укладання довгострокових контрактів з постачальниками сировини та іншими партнерами, залучення інвестицій, розвиток співпраці з науково-дослідними інститутами, розробка іміджу станції.

Станція є державним суб'єктом підприємницької діяльності, що здійснює науково-дослідну, господарську і комерційну діяльність з метою досягнення позитивних економічних результатів та одержання прибутку.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Фінансові цілі діяльності Уладово - Люлинецької дослідно - селекційної станції ІБК і ЦБ НААН спрямовані на забезпечення сталого розвитку, фінансової стійкості та інноваційного зростання. Основні цілі включають:

1. **Забезпечення прибутковості:** Підприємство повинно генерувати стабільний прибуток, щоб покривати витрати, реінвестувати в дослідження і розвиток. Досягнення зростання рівня чистого доходу від реалізації продукції та послуг не менше 3,6%.
2. **Оптимізація витрат:** Раціональне використання ресурсів, зниження виробничих і адміністративних витрат без шкоди для якості продукції чи послуг.
3. **Фінансова стійкість:** Формування резервного фонду, зменшення боргового навантаження та підтримка платоспроможності для подолання ризиків, пов'язаних із сезонністю та ринковими коливаннями.
4. **Розвиток нових продуктів і технологій:** Вкладення коштів у наукові дослідження, створення нових сортів сільськогосподарських культур, розробку інноваційних технологій для підвищення ефективності аграрного сектору.
5. **Забезпечення конкурентоспроможності:** Вивчення ринку, маркетинг та інвестиції в розвиток бренду для досягнення лідируючих позицій у галузі.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Операційні цілі діяльності станції спрямовані на ефективну реалізацію повсякденних завдань, підвищення продуктивності та досягнення стратегічних результатів. Основні операційні цілі включають:

1. Розробка нових технологій та інновацій
 - проведення наукових досліджень для створення нових сортів рослин або поліпшення існуючих
 - розробка інноваційних методів вирощування сільськогосподарської продукції
2. Оптимізація виробничих процесів
 - забезпечення ефективного використання земельних, водних та інших природних ресурсів
 - автоматизація та механізація процесів для зниження витрат і підвищення продуктивності
3. Підвищення якості продукції
 - впровадження стандартів якості для сільськогосподарської продукції.
 - забезпечення відповідності продукції вимогам екологічних та міжнародних стандартів
4. Управління логістикою та постачанням
 - організація своєчасної доставки матеріалів для досліджень та виробництва
 - створення ефективних ланцюгів постачання для розповсюдження продукції
5. Впровадження практик сталого розвитку
 - зменшення впливу виробництва на навколишнє середовище
 - використання відновлюваних джерел енергії та мінімізація відходів
6. Підвищення професійної компетенції співробітників
 - проведення тренінгів, семінарів і навчальних програм для підвищення кваліфікації персоналу
 - створення сприятливих умов праці для забезпечення ефективності роботи наукового та технічного персоналу
7. Підтримка партнерських відносин
 - співпраця з іншими науковими установами, аграрними підприємствами та державними органами для обміну знаннями та технологіями
 - участь у виставках, форумах та конференціях для популяризації результатів досліджень
8. Контроль та аналіз операційної діяльності
 - постійний моніторинг продуктивності та якості виконання завдань.
 - використання сучасних ІТ-рішень для управління процесами та прийняття рішень на основі даних.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Нефінансові цілі діяльності підприємства зосереджені на створенні додаткової цінності, яка виходить за межі фінансових результатів, та включають соціальний, екологічний і науковий аспекти. Основні нефінансові цілі включають:

1. Розвиток науки та інновацій

- проведення досліджень для створення нових сортів рослин, більш стійких до змін клімату, шкідників і хвороб
- розробка інноваційних технологій, які сприятимуть підвищенню врожайності та екологічній стійкості аграрного виробництва
- популяризація наукових знань серед фермерів і громад

2. Сприяння сталому розвитку

- використання екологічно чистих технологій для зменшення негативного впливу на навколишнє середовище
- підтримка програм збереження біорізноманіття, впровадження екологічного землеробства
- зменшення використання хімічних добрив і пестицидів на користь органічних альтернатив

3. Соціальна відповідальність

- підтримка місцевих громад через створення робочих місць і розвиток інфраструктури в сільській місцевості
- проведення навчальних програм, щоб підвищити рівень знань і вмінь у використанні сучасних технологій
- сприяння розвитку молодих спеціалістів у сфері сільського господарства через програми стажування та освіти

4. Внесок у розвиток сільських територій

- забезпечення соціально-економічного розвитку регіонів, де працює підприємство
- участь у проектах "відновлення та модернізації інфраструктури сільських громад
- стимулювання розвитку кооперацій між місцевими фермерами

5. Екологічна свідомість

- скорочення обсягів відходів і впровадження політики переробки
- використання відновлюваних джерел енергії, таких як сонячні або вітрові електростанції
- реалізація програм із захисту ґрунтів та водних ресурсів

6. Підвищення репутації підприємства

- забезпечення високої якості продукції та дотримання екологічних стандартів
- створення позитивного іміджу інноваційного й екологічно свідомого підприємства

7. Розвиток людського капіталу

- впровадження програм професійного навчання для співробітників

- забезпечення сприятливих умов праці та підтримка добробуту працівників
- формування культури інноваційності та творчого підходу в роботі

8. Освітні та просвітницькі ініціативи

- проведення семінарів, тренінгів і публічних лекцій для поширення знань про інноваційні аграрні технології
- популяризація екологічного землеробства серед фермерів та населення.
- співпраця з університетами та освітніми центрами для розвитку аграрної науки

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минули й рік (факт)	Поточни й рік (план)	Планови й рік	Планови й рік +1	Планови й рік +2
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	5,77	6,06	6,12	6,36	6,54
коефіцієнт рентабельності операційних витрат	6,12	6,45	6,52	6,57	6,59
коефіцієнт зростання операційних витрат	22,59	20,63	8,96	8,98	8,70
коефіцієнт рентабельності ЕВІТДА	8,04	7,73	8,00	8,12	8,14
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	1,28	1,68	1,70	1,72	1,74
коефіцієнт рентабельності активів	1,21	1,63	1,59	1,61	1,63

коефіцієнт зростання доходів	22,80	21,01	8,89	10,10	5,60
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	16,24	12,11	12,1	11,8	11,8
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	3,22	3,19	3,0	3,0	3,0
коефіцієнт швидкої ліквідності	0,5	0,7	1,2	1,2	1,2
Інші фінансові показники					
чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт та послуг), тис. грн	53673	65700	66100	66300	66500
валовий прибуток, тис. грн	13174	12480	12725	12780	12780
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:	6734	9795	9541	9727	9800
ПДВ	1342	2560	1490	1580	1870
Рентна плата	17	20	32	40	40
Інші	5375	7215	8019	8107	7890
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Чистий фінансовий результат, тис. грн	3096	3980	4045	4214	4350
Капітальні інвестиції, тис. грн	207	3730	3750	3900	3950

Середньомісячні витрати на одного працівника, грн	10446	13037	13074	13155	13296
---	-------	-------	-------	-------	-------

Корпоративне управління

Станція буде дотримуватися вимог законодавства України, що регулює діяльність станції, включаючи Політику державної власності, а також виконувати рішення уповноваженого органу управління станції.

Директор  Браніцький Ю. Ю.

