

ЗАТВЕРДЖЕНО



Національна академія аграрних наук

Президент Ярослав Гадзало

## ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство «Дослідне господарство «Зоряне» Інституту садівництва  
Національної академії аграрних наук України (Код згідно з ЄДРПОУ 00729480)  
на 2025 рік

### Цілі діяльності Підприємства

Основними напрямками та видами діяльності підприємства є:

- Активне сприяння Науковій установі, якій воно підпорядковане, а також іншим науковим установам в роботі по проведенню наукових дослідів, виробничої перевірки і впровадженню науково-технічних розробок;
- Виробництво оригінального та елітного насіння сільськогосподарських культур та саджанців;
- Вирощування племінного молодняка тварин;
- Впровадження в виробництво нових сучасних технологій вирощування с/г культур, спрямованих на підвищення їх урожайності та максимальне використання біокліматичного потенціалу зони і генетично обумовлених можливостей рослин;
- Поширення в Степовій зоні високопродуктивних, конкурентно-спроможних сортів та гібридів с/г культур;
- Дослідження і експериментальні розробки з метою створення наукових основ садівництва, спрямованих на здійснення широкої програми подальшого підвищення обсягів виробництва плодів, надання методичної і практичної допомоги с/г підприємствам, організаціям, установам у впровадженні найновітніших технологій виробництва плодів і передового досвіду у садівництво.

Види діяльності за КВЕД:

01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур.

01.13 Вирощування овочів і баштанних культур, коренеплодів і бульбоплодів.

01.24 Вирощування зерняткових і кісточкових фруктів.

- 01.41 Розведення великої рогатої худоби молочних порід.
- 01.45 Розведення овець і кіз.
- 01.46 Розведення свиней.
- 01.49 Розведення інших тварин.
- 01.61 Допоміжна діяльність у рослинництві.
- 01.63 Післяурожайна діяльність.
- 01.64 Оброблення насіння для відтворення.
- 10.11 Виробництво м'яса.
- 10.41 Виробництво олії та тваринних жирів.
- 10.91 Виробництво готових кормів для тварин, що утримуються на фермах.
- 46.21 Оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням, кормами для тварин.
- 56.29 Постачання інших готових страв.
- 72.19 Дослідження і експериментальні розробки в галузі інших природничих і технічних наук.

Метою діяльності Підприємства є інтенсифікація наукової роботи, яка базується на застосуванні та впровадженні новітніх наукових досліджень, випробуванню і доопрацюванню наукових розробок, пропаганди, досягнень науки і техніки.

Підприємство планує свою господарську діяльність і визначає стратегію та основні напрями свого розвитку відповідно до своїх статутних завдань та з урахуванням галузевих науково-технічних прогнозів та пріоритетів, кон'юнктури ринку продукції, товарів, робіт, послуг та економічної ситуації, здійснює виробництво та реалізацію насіння с/г культур високих репродукцій та садивного матеріалу.

Підприємство має відокремлене майно, самостійний баланс, рахунки в установах банків, в разі потреби рахунки у відділеннях Державного казначейства, діє за принципом повного господарського розрахунку.

Економічною основою діяльності Підприємства є державна власність України на основні фонди, інше державне майно, а також землі Академії, які закріплені за нею постановою Президії Верховної Ради Української РСР «Про статус Української академії аграрних наук» від 29 липня 1991 року № 1370 – XII, що перебувають у розпорядженні установ Академії.

## Фінансові цілі діяльності Підприємства

Підприємство має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань. Це включає:

- 1) Отримання доходу, достатнього для покриття витрат Підприємства та отримання прибутку. Досягнення зростання рівня чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робт, послуг) до 1%;
- 2) Зростання валового прибутку не менше 1%;
- 3) Забезпечення зростання сплати чистого прибутку до 1%.

## Операційні цілі діяльності Підприємства

Зростання чистого фінансового результату до 1%.

Забезпечення зростання середньомісячних витрат на оплату праці працівників Підприємства до 4%.

Щорічне інвестування вільних власних коштів в оновлення необоротних та нематеріальних активів не менше 5 млн.грн.

## Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Підприємство є державним комерційним унітарним підприємством, що діє на основі державної форми власності, як самостійний суб'єкт господарювання, перед якими ставляться нефінансові (у тому числі соціальні) цілі, зокрема щодо виконання спеціальних обов'язків порядку обліку та компенсації понесених у зв'язку з цим витрат.

В свою чергу. Підприємство здійснює ряд заходів в частині дотримання антикорупційного законодавства України, таким чином цілі та ключові результати (OKR) Підприємства, в частині дотримання антикорупційного законодавства України, виглядають наступним чином:

Цілі	Ключові результати (OKR)
Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції	Усі працівники обізнані із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції
Недопущення виникнення реального, потенційного конфлікту інтересів	Вжито заходів щодо врегулювання всіх випадків конфлікту інтересів
Відповідність актів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань (особового складу) вимогам законодавства у сфері запобігання і протидії корупції	Візування уповноваженим підрозділом (уповноваженою особою) всіх актів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань (особового складу)
Виявлення причин та умов, що сприяли вчиненню корупційного або пов'язаного з корупцією правопорушення чи невиконанню вимог Закону України «Про запобігання корупції» в інший спосіб	В усіх випадках, передбачених законодавством проведено службове розслідування.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минули й рік (факт)	Поточни й рік (план)	Планови й рік	Планови й рік +1	Планови й рік +2
<b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
<i>Основні фінансові показники</i>					
<b>Коефіцієнти рентабельності:</b>	0,0648	0,1250	0,0625	0,0623	0,0621
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0095	0,0251	0,0251	0,0251	0,0252
коефіцієнт рентабельності операційних витрат	0,0096	0,0257	0,0257	0,0258	0,0258
коефіцієнт зростання операційних витрат	-0,3951	0,0174	0,0154	-0,0883	-0,0451
коефіцієнт рентабельності ЕВІТДА	0,1100	0,0955	0,1116	0,1144	0,1156
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,0082	0,0283	0,0252	0,0253	0,0254
коефіцієнт рентабельності активів	0,0077	0,0234	0,0236	0,0237	0,0238
коефіцієнт зростання доходів	-0,3944	0,0334	0,0314	-0,0883	-0,0434
<b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>					
коефіцієнт фінансової стійкості	14,4366	6,6250	15,0000	15,0375	15,0500
коефіцієнт покриття	0	0	0	0	0

ЕВІТДА фінансових витрат					
коефіцієнт відношення боргу до ЕВІТДА	-0,1643	-0,6140	-0,2981	-0,2890	-0,2845
коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу	0	0	0	0	0
коефіцієнт відношення боргу до активів	0,0648	0,1250	0,0625	0,0623	0,0621
<b>Коефіцієнти ліквідності:</b>					
коефіцієнт поточної ліквідності	2,6080	1,6000	3,3000	3,3250	3,3500
коефіцієнт швидкої ліквідності	0,5667	0,4375	0,5000	0,5000	0,5000
коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,2255	0,4375	0,5000	0,5000	0,5000
період обороту дебіторської заборгованості	3,0148	0	0	0	0
період обороту кредиторської заборгованості	3,5042	70,7044	33,8556	33,7794	33,7625
<b>Інші фінансові показники</b>					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) тис.грн	52908	59700	60100	60500	60830
Валовий прибуток, тис.грн	11140	19950	20210	20520	20830
Частка кредиторської	0	0	0	0	0

заборгованості перед підприємствами державного сектору економіки					
<b>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</b>					
<b>Податкові, разом, з них:</b>	2899	6250	6109	6109	6159
Податок на прибуток	0	0	0	0	0
ПДВ	860	4200	4200	4200	4200
Рентна плата	4	12	4	4	4
Інші	2035	2038	1905	1905	1905
<b>Неподаткові, разом, з них:</b>	2947	4060	4178	4296	4414
Частина чистого прибутку/дивіденди	301	1200	1208	1216	1224
Інші	2646	2860	2970	3080	3190
<b>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</b>					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)	0	0	0	0	0
<b>Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн</b>					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:	0	0	0	0	0
Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності	0	0	0	0	0
Норма прибутку за видом діяльності (%)	0	0	0	0	0

Дохід, отриманий за видом діяльності	0	0	0	0	0
Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***	0	0	0	0	0
Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності	0	0	0	0	0
Фінансовий результат за видом діяльності	0	0	0	0	0
<b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Чистий фінансовий результат, тис.грн	501	1500	1510	1520	1530
Капітальні інвестиції, тис.грн	10656	4000	5000	6000	6000
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн	11907	13052	13554	14228	14918
<b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання корупції і протидії корупції,%	100	100	100	100	100
Врегулювання випадків конфлікту інтересів,%	100	100	100	100	100
акти основної діяльності, адміністративно-господарських	100	100	100	100	100

питань, кадрових питань (особового складу) завізовані уповноваженим підрозділом (уповноваженою особою), %					
Проведене службове розслідування у випадках, передбачених законодавством, %	100	100	100	100	100

### Корпоративне управління

Підприємство повинно дотримуватися положень щодо корпоративного управління, визначених у Політиці державної власності, а також рекомендацій з корпоративного управління Організації економічного співробітництва та розвитку в частині, що не суперечить вимогам чинного законодавства України.

Очікування щодо корпоративного управління включають покращення результатів фінансово-господарської діяльності, стану використання та збереження державного майна.

### Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Підприємство не має дочірних підприємств.

### Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Утворення наглядової ради не є обов'язковим відповідно до закону.

В.о.директора



Ігор САВЧЕНКО